

RMC Project Management, Inc.

Ejercicios adicionales sobre diagramas de red



Ejercicio 1

Utiliza la siguiente tabla para dibujar el diagrama de red y responder las preguntas. Cuando hayas terminado de responder las preguntas, haz un recorrido hacia adelante/atrás.

Actividad	Anterior	Estimado en semanas
Inicio	-	0
C	Inicio	6
B	Inicio	4
P	Inicio	3
A	C, B, P	7
U	P	4
T	A	2
R	A	3
N	U	6
Final	T, R, N	0

1. ¿Cuántas rutas hay en la red y qué son?

2. ¿Cuál es la ruta crítica y su duración?

3. ¿Cuál es la holgura de la actividad U?

4. ¿Cuál es el impacto en el proyecto si la actividad B demora tres semanas más de lo planeado?

Haz un recorrido hacia adelante y atrás utilizando los estimados originales.

Copyright© 2020 RMC Project Management, Inc. Todos los derechos reservados.

10953 Bren Road East • Minnetonka, Minnesota 55343

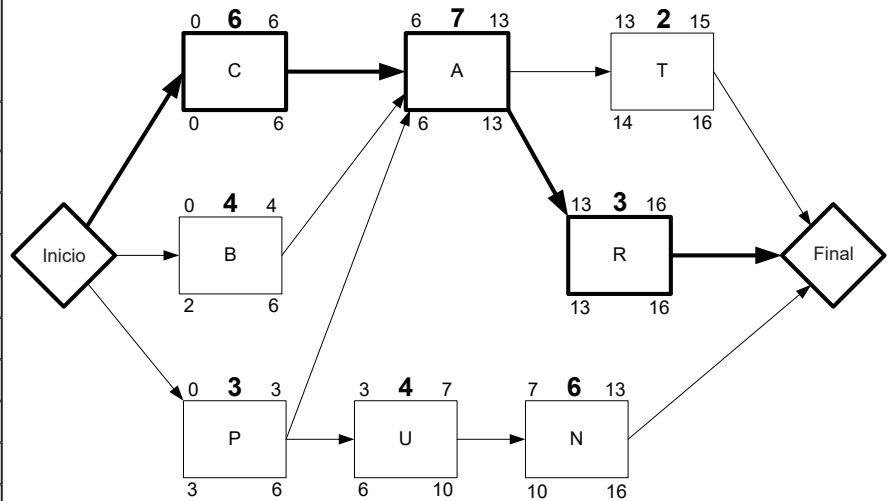
info@rmcproject.com • www.rmcproject.com • (952) 846-4484

Por el presente, el titular de derechos de autor autoriza la realización de copias de este manual únicamente con fines personales no comerciales.

Respuesta al ejercicio 1

Utiliza la siguiente tabla para dibujar el diagrama de red y responder las preguntas. Cuando hayas terminado de responder las preguntas, haz un recorrido hacia adelante/atrás.

Actividad	Anterior	Estimado en semanas
Inicio	-	0
C	Inicio	6
B	Inicio	4
P	Inicio	3
A	C, B, P	7
U	P	4
T	A	2
R	A	3
N	U	6
Final	T, R, N	0



1. ¿Cuántas rutas hay en la red y qué son?

Hay siete rutas. Observa los detalles en la página siguiente.

2. ¿Cuál es la ruta crítica y su duración?

Inicio, C, A, R, Final 16 SEMANAS

3. ¿Cuál es la holgura de la actividad U?

3 semanas

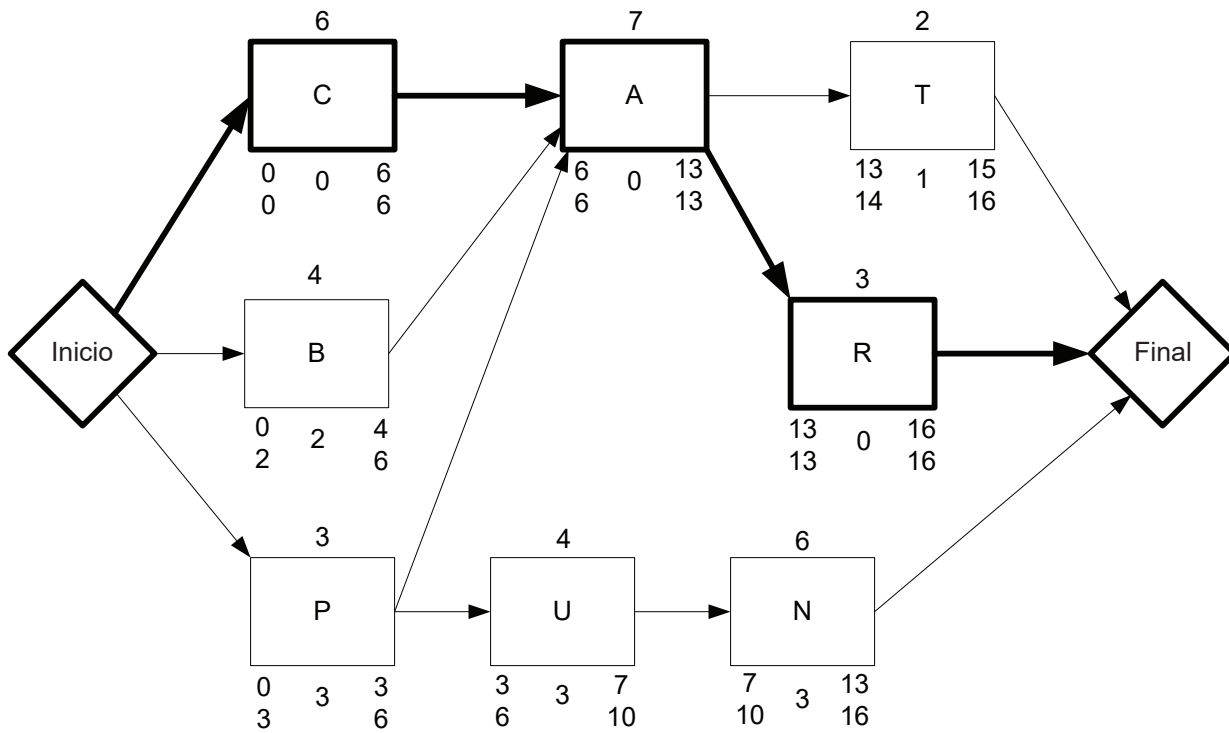
4. ¿Cuál es el impacto en el proyecto si la actividad B demora tres semanas más de lo planeado?

La ruta crítica cambiará a Inicio, B, A, R, Final. Demorará el final del proyecto una semana.

Haz un recorrido hacia adelante y atrás utilizando los estimados originales.

Respuesta al ejercicio 1

Nota: Las respuestas se basan en el uso del método cero. Lee el artículo “Dos métodos para calcular los recorridos hacia adelante y atrás en un diagrama de red” en el sitio www.rmcls.com para obtener una explicación de ambos métodos.



Referencia	
D	ID = Nombre de la actividad
ID	D = Duración
ES	F = Holgura
EF	ES = Inicio temprano
LS	EF = Final temprano
LF	LS = Inicio tardío
	LF = Final tardío

Rutas	
Inicio, C, A, T, Final	15
Inicio, C, A, R, Final	16
Inicio, B, A, T, Final	13
Inicio, B, A, R, Final	14
Inicio, P, A, T, Final	12
Inicio, P, A, R, Final	13
Inicio, P, U, N, Final	13

Copyright© 2020 RMC Project Management, Inc. Todos los derechos reservados.

10953 Bren Road East • Minnetonka, Minnesota 55343

info@rmcproject.com • www.rmcproject.com • (952) 846-4484

Por el presente, el titular de derechos de autor autoriza la realización de copias de este manual únicamente con fines personales no comerciales.

Ejercicio 2

Utiliza la siguiente tabla para dibujar el diagrama de red y responder las preguntas. Cuando hayas terminado de responder las preguntas, haz un recorrido hacia adelante/atrás.

Actividad	Anterior	Estimado en semanas
A	-	5
E	A	7
C	A	3
D	E	1
B	E, C	3
F	D, B	2

1. ¿Cuántas rutas hay en la red y qué son?

2. ¿Cuál es la ruta crítica y su duración?

3. ¿Cuál es la holgura de la actividad B?

4. ¿Cuál es el impacto en el proyecto si la actividad C demora tres semanas más de lo planeado?

Haz un recorrido hacia adelante y atrás utilizando los estimados originales.

Copyright© 2020 RMC Project Management, Inc. Todos los derechos reservados.

10953 Bren Road East • Minnetonka, Minnesota 55343

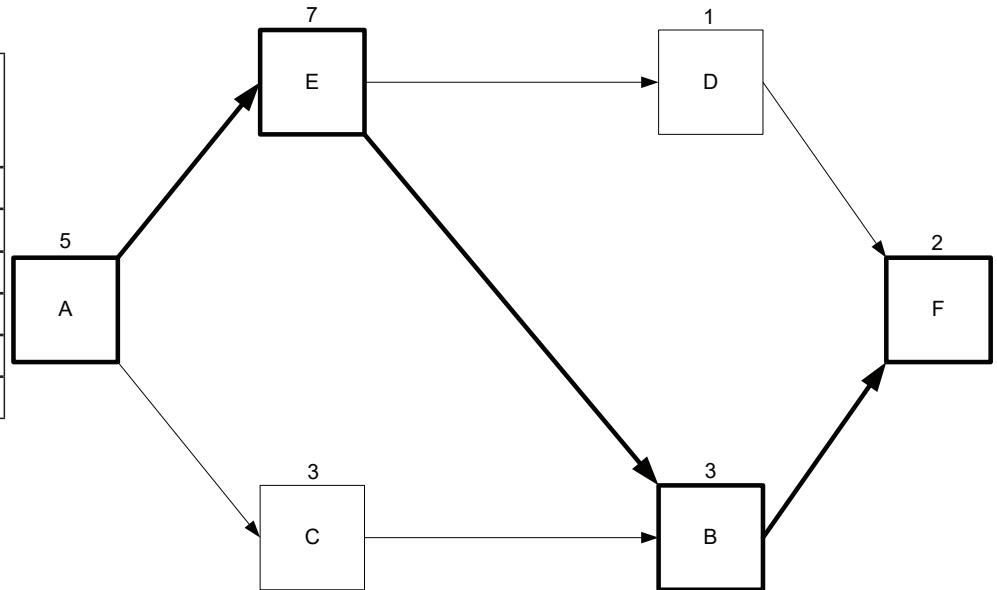
info@rmcproject.com • www.rmcproject.com • (952) 846-4484

Por el presente, el titular de derechos de autor autoriza la realización de copias de este manual únicamente con fines personales no comerciales.

Respuesta al ejercicio 2

Utiliza la siguiente tabla para dibujar el diagrama de red y responder las preguntas. Cuando hayas terminado de responder las preguntas, haz un recorrido hacia adelante/atrás.

Actividad	Anterior	Estimado en semanas
A	-	5
E	A	7
C	A	3
D	E	1
B	E, C	3
F	D, B	2



1. ¿Cuántas rutas hay en la red y qué son?

Hay tres rutas. Observa los detalles en la página siguiente.

2. ¿Cuál es la ruta crítica y su duración?

A, E, B, F 17 semanas

3. ¿Cuál es la holgura de la actividad B?

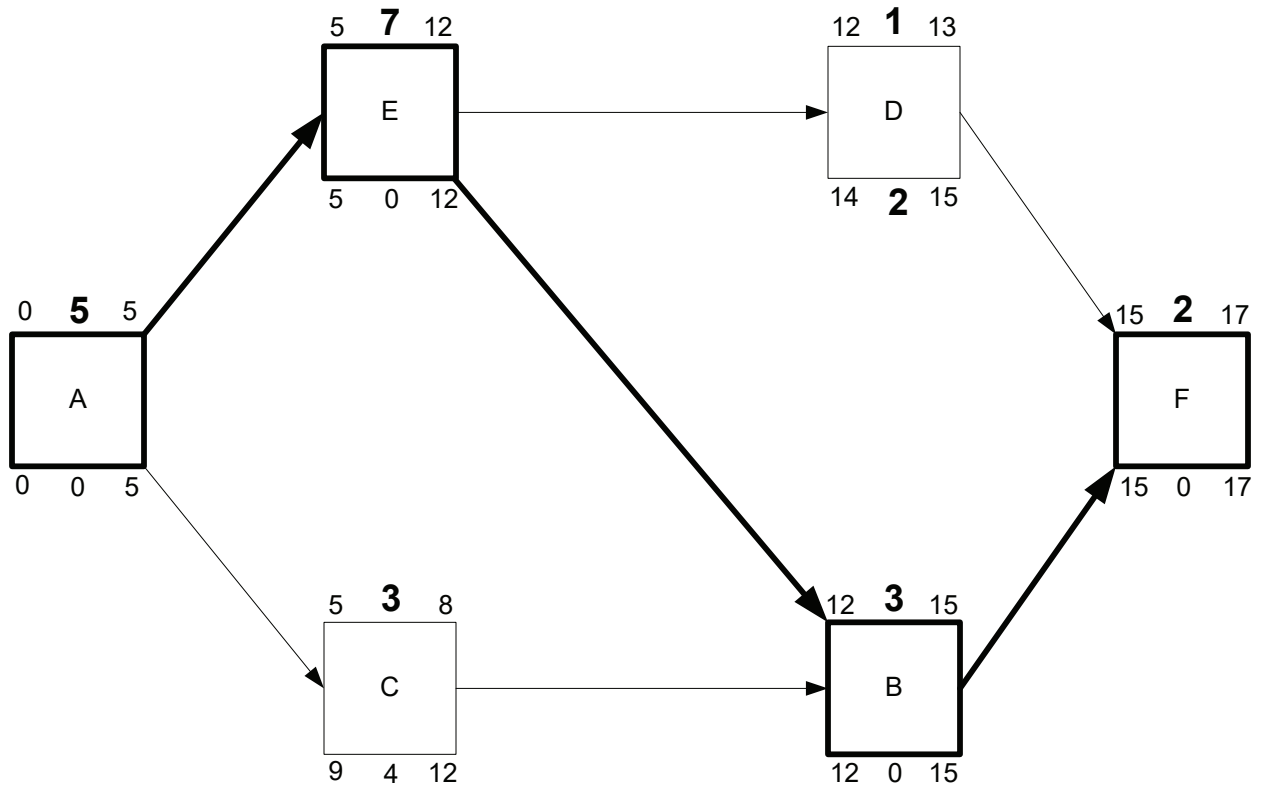
Cero. Está en la ruta crítica.

4. ¿Cuál es el impacto en el proyecto si la actividad C demora tres semanas más de lo planeado?

No habrá impacto en la ruta crítica ni en su duración.

Haz un recorrido hacia adelante y atrás utilizando los estimados originales.

Respuesta al ejercicio 2



Referencia		
ES	D	EF
ID		
LS	F	LF

Rutas	
A, E, D, F	15
A, E, B, F	17
A, C, B, F	13

Copyright© 2020 RMC Project Management, Inc. Todos los derechos reservados.
 10953 Bren Road East • Minnetonka, Minnesota 55343
 info@rmcproject.com • www.rmcproject.com • (952) 846-4484

Por el presente, el titular de derechos de autor autoriza la realización de copias de este manual únicamente con fines personales no comerciales.